

# NUEVA BANCA CENTRAL DEL SIGLO XXI: CONFIGURACIÓN, ENTORNO EXTERIOR Y MARCO DE ACTUACIÓN.

**JAIME HERRERO**

Vicesecretario General  
Director General Adjunto

ENCUENTRO DE EXPERTOS EN BUEN GOBIERNO Y TRANSPARENCIA DE  
BANCA CENTRAL

Banco de España  
Madrid, 13 de julio de 2022

VICESECRETARÍA GENERAL





- 1. Introducción**
- 2. Análisis del entorno exterior**
- 3. Marco de actuación de los bancos centrales**
- 4. Iniciativas y mejores prácticas**
  - A. Independencia y desarrollo de las funciones**
  - B. Transparencia, dación de cuentas y apertura de la ciudadanía**
  - C. Transformación y adaptación al entorno digital y tecnológico**
  - D. Compromiso y responsabilidad institucional**
  - E. Consideraciones finales**

## Configuración del concepto de **Gobernanza**.

Forma en la que una **entidad pública** o privada se organiza, gestiona y toma sus decisiones, **creando valor** tangible e intangible para el Estado/ ciudadanos/ accionistas/clientes.

**FUNCIONES**

**ORGANIZACIÓN**

**PROCEDIMIENTOS**

**TOMA DE  
DECISIONES**

**CONTROL INTERNO**

**EVALUACIONES**



El **Buen Gobierno** requiere conocer el **entorno exterior** que afecta a cada empresa / entidad.

ESTRATEGIA

EQUIPO HUMANO

ÁMBITO DE  
NEGOCIO

ÁMBITO  
REGULATORIO

CAMBIO  
TECNOLÓGICO

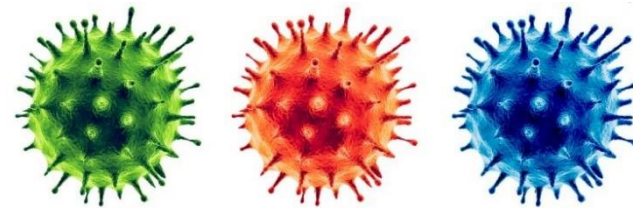
FORTALEZAS Y  
DEBILIDADES



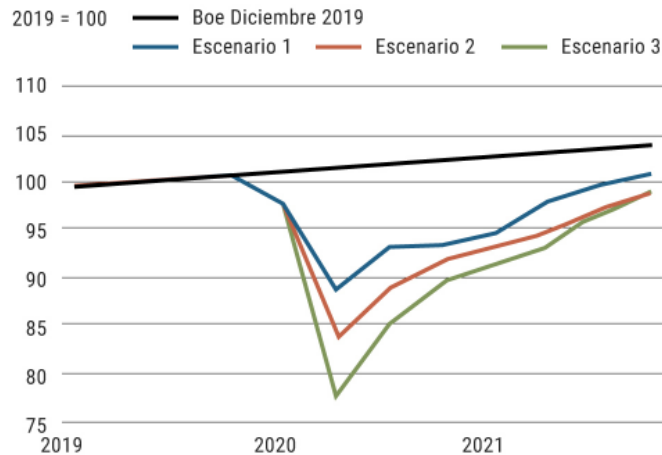




Los bancos centrales, en su gobernanza y procesos de toma de decisiones, deben tener en cuenta sus proyecciones, análisis y valoraciones internas, pero también múltiples elementos externos.



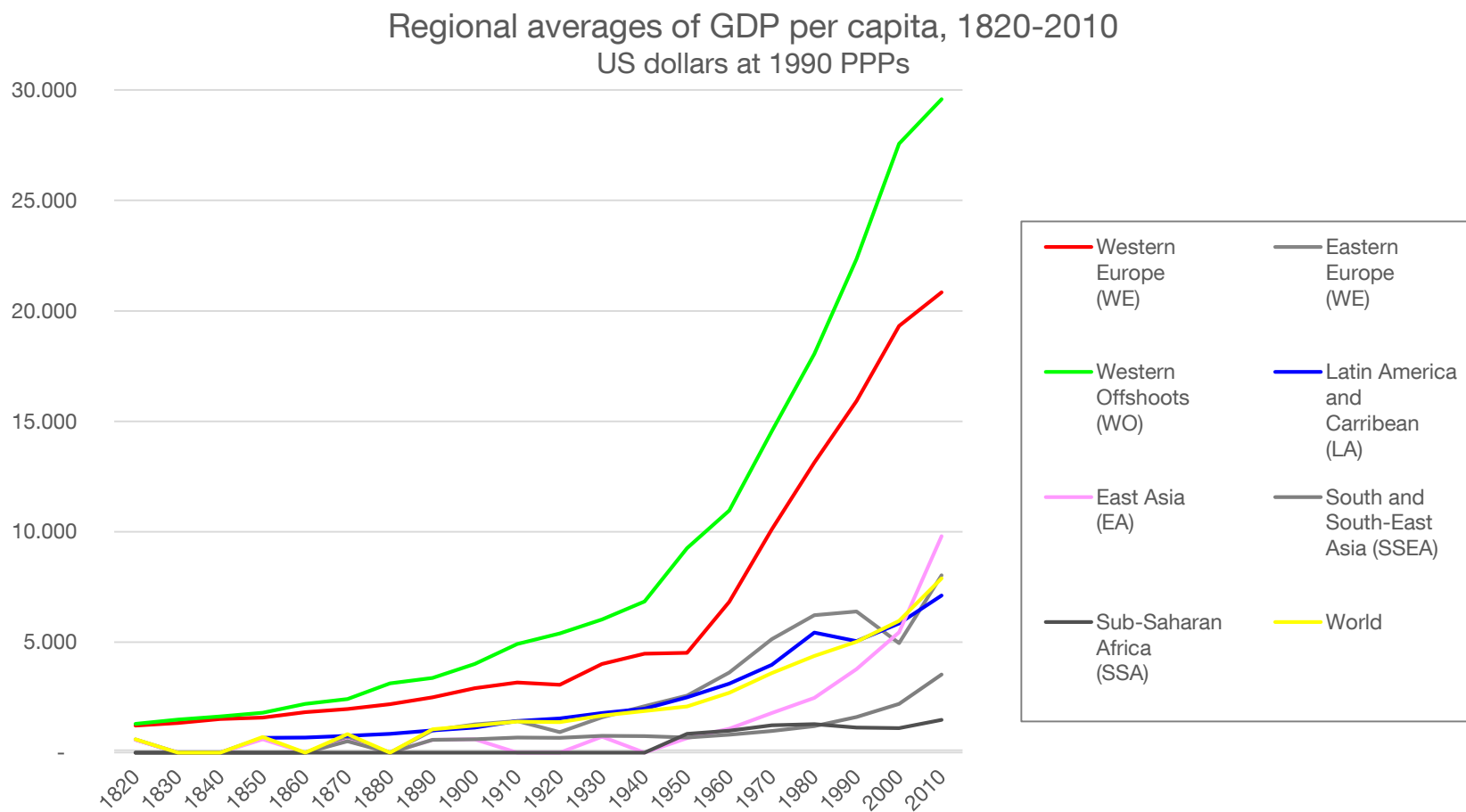
## ESCENARIOS DE EVOLUCIÓN DEL PIB



FUENTE: Banco de España  
J. AGUIRRE | EL MUNDO GRÁFICOS



### Crecimiento de la Renta Per Cápita. Comparativa por áreas regionales.



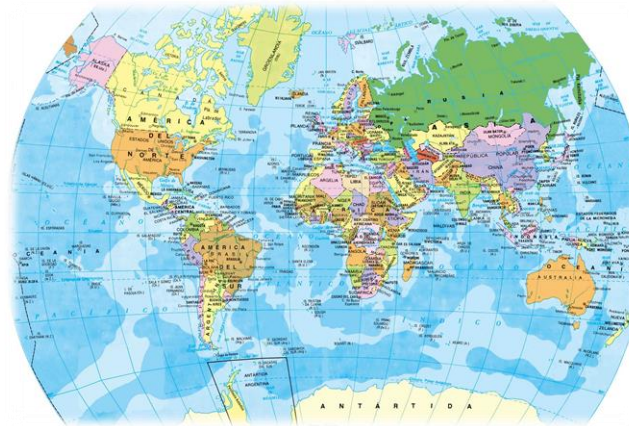
Source: Clio-Infra. [www.clio-infra.eu](http://www.clio-infra.eu)

### GRANDES CAMBIOS EN LA ACTIVIDAD ECONÓMICA

GLOBALIZACIÓN

DESARROLLO  
TECNOLÓGICO

SOSTENIBILIDAD



### Cambios en la actividad económica

**DESINTERMEDIACIÓN DE LA ACTIVIDAD ECONÓMICA**

**DESARROLLO COMERCIO ON-LINE**

**DESARROLLO DE LA TECNOLOGÍA**

**APARICIÓN DE GRANDES OPERADORES GLOBALES**





### Cambios en la estructura global

- El poder de **INTERNET**.
- El nacimiento de las **REDES SOCIALES**.
- El nuevo poder del **CIUDADANO**.
- Los riesgos de **PRIVACIDAD**.
- Los riesgos de **CIBERSEGURIDAD**.



### Cambios en la estructura social/global

**CONFIGURACIÓN  
SOCIAL**



**DESIGUALDAD**

**DESARRAIGO  
INSTITUCIONAL**



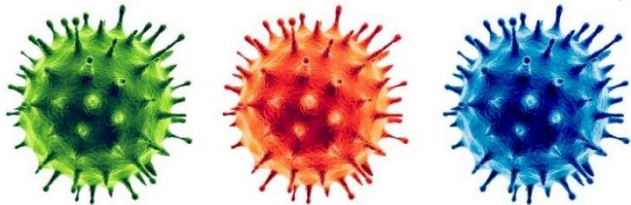
**POPULISMO**

**CAMBIO CLIMÁTICO**

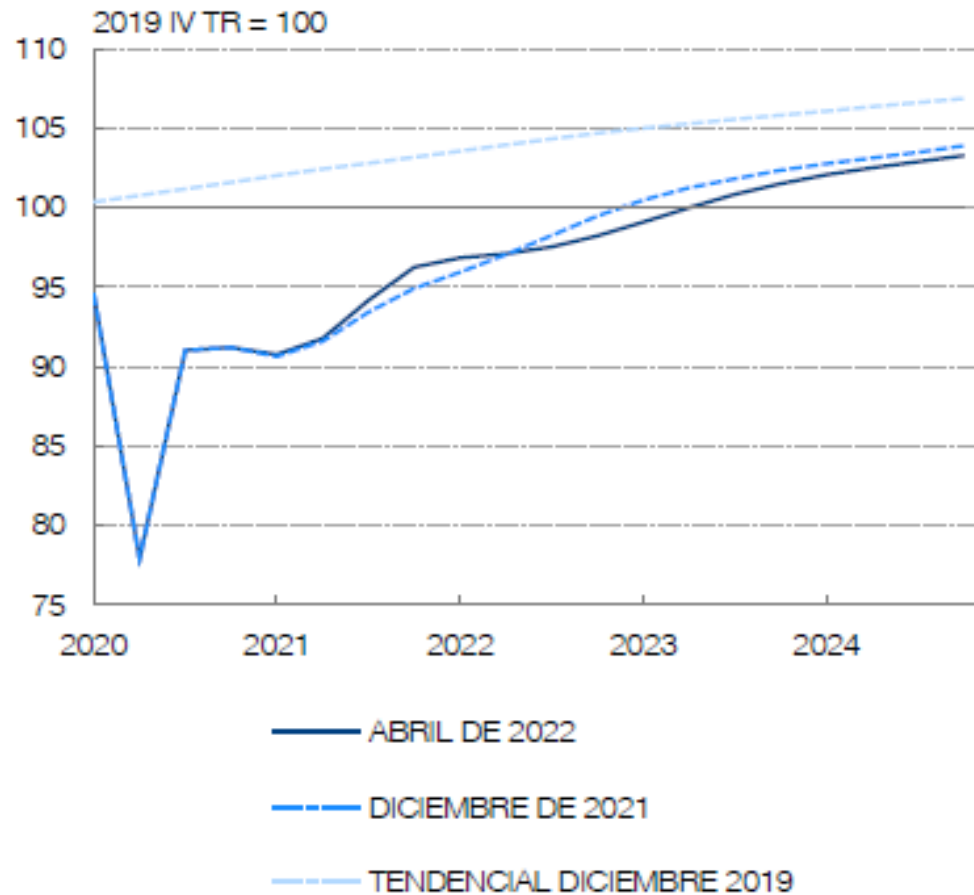


**SOSTENIBILIDAD**

Pero todo lo anterior se ha modificado, por la aparición de acontecimientos **excepcionales** a partir del año 2020, como son la pandemia derivada del **COVID-19** y la invasión de **Ucrania** por el ejército ruso.



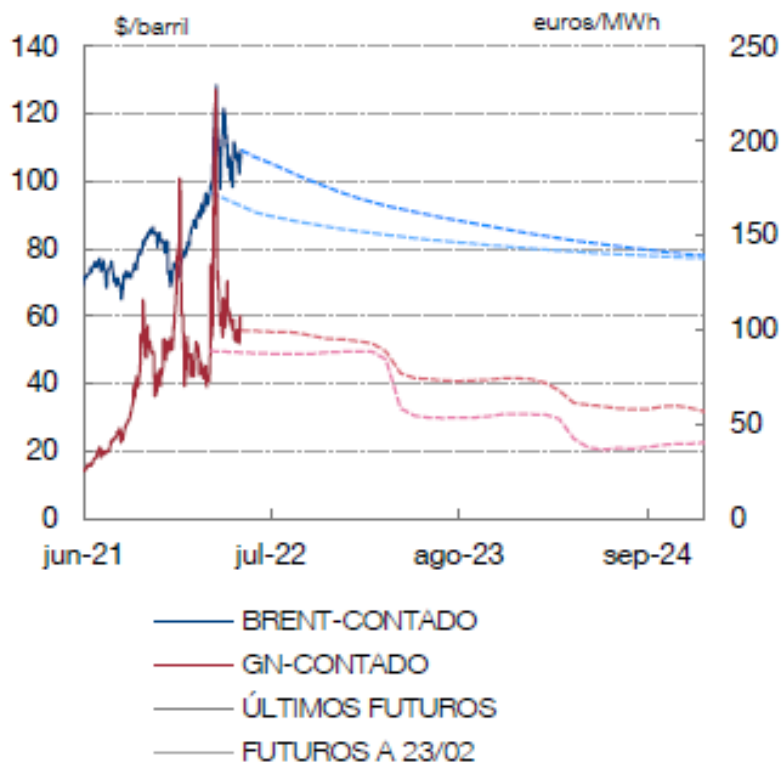
### EVOLUCION DEL PIB REAL



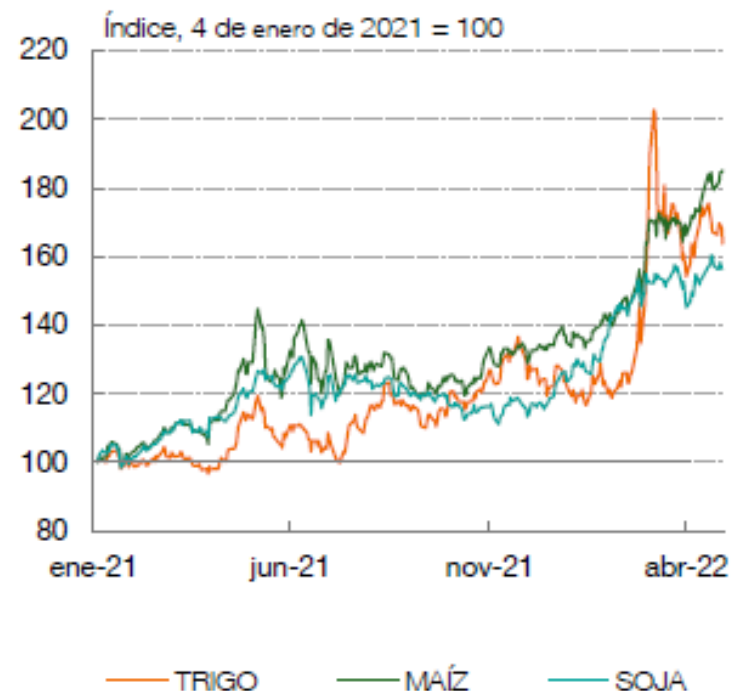
FUENTES: Instituto Nacional de Estadística y Banco de España.

## PRECIOS DE MATERIAS PRIMAS

### PETRÓLEO Y GAS NATURAL

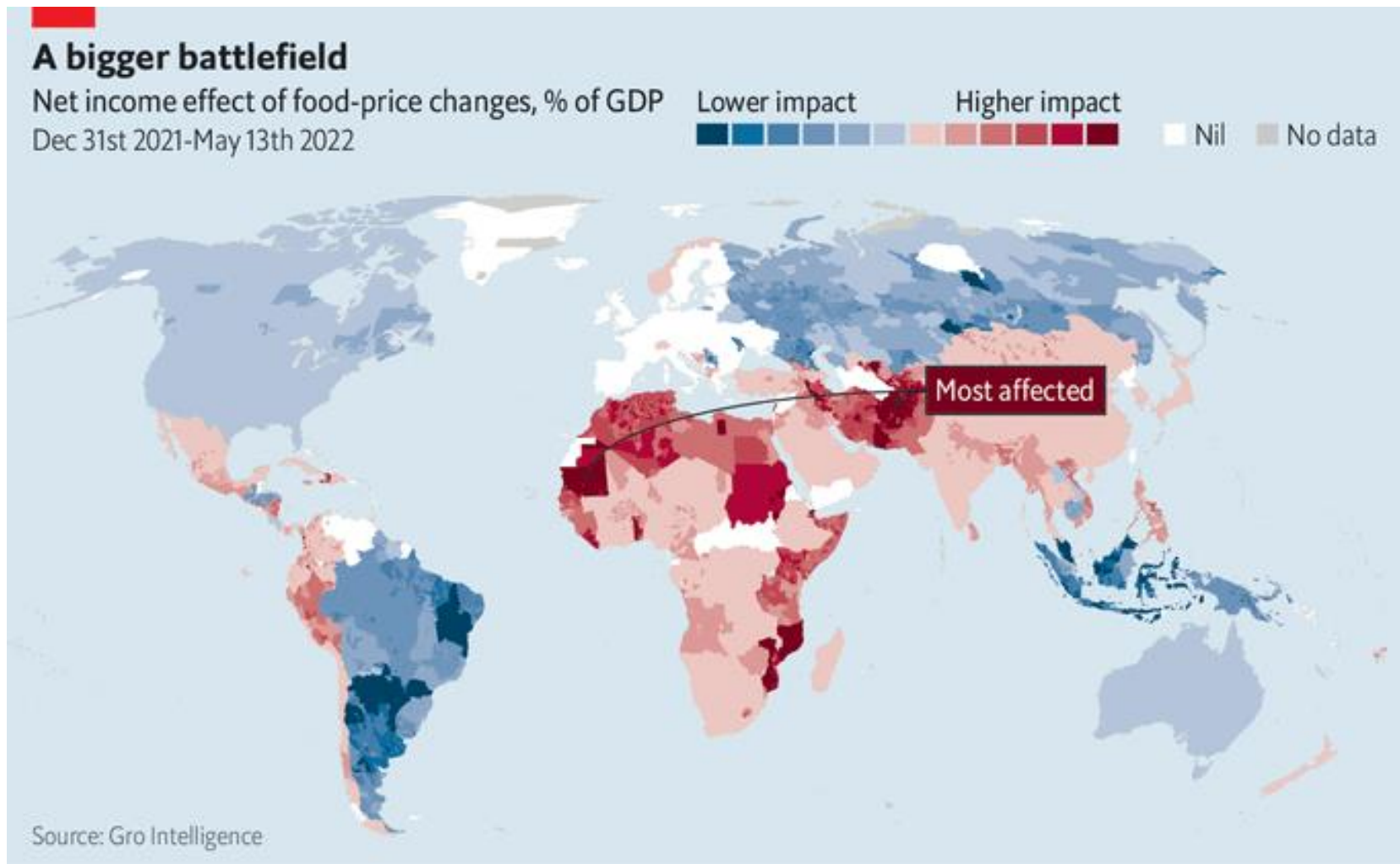


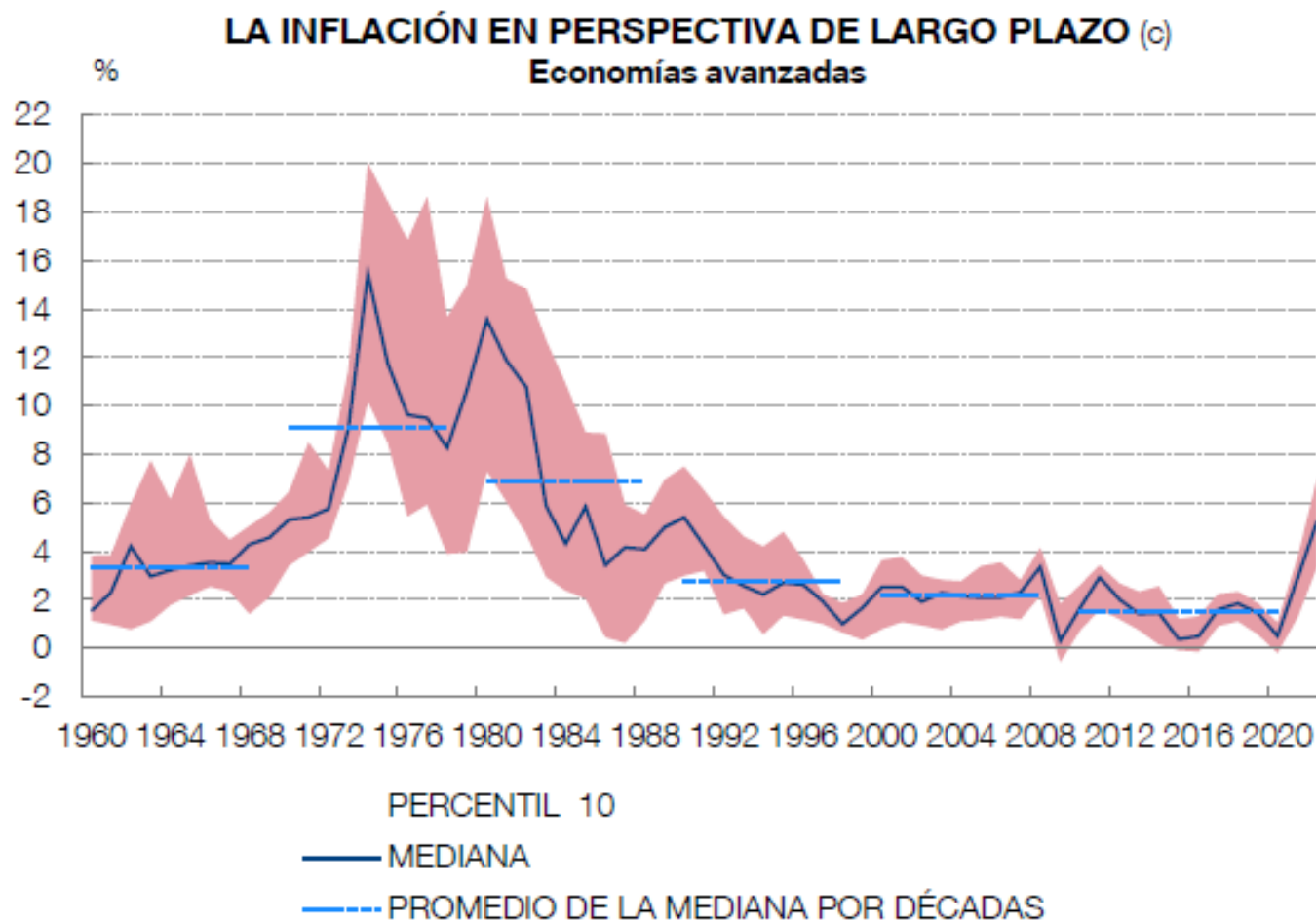
### BIENES AGRÍCOLAS



FUENTES: Instituto Nacional de Estadística, Bloomberg y Refinitiv.







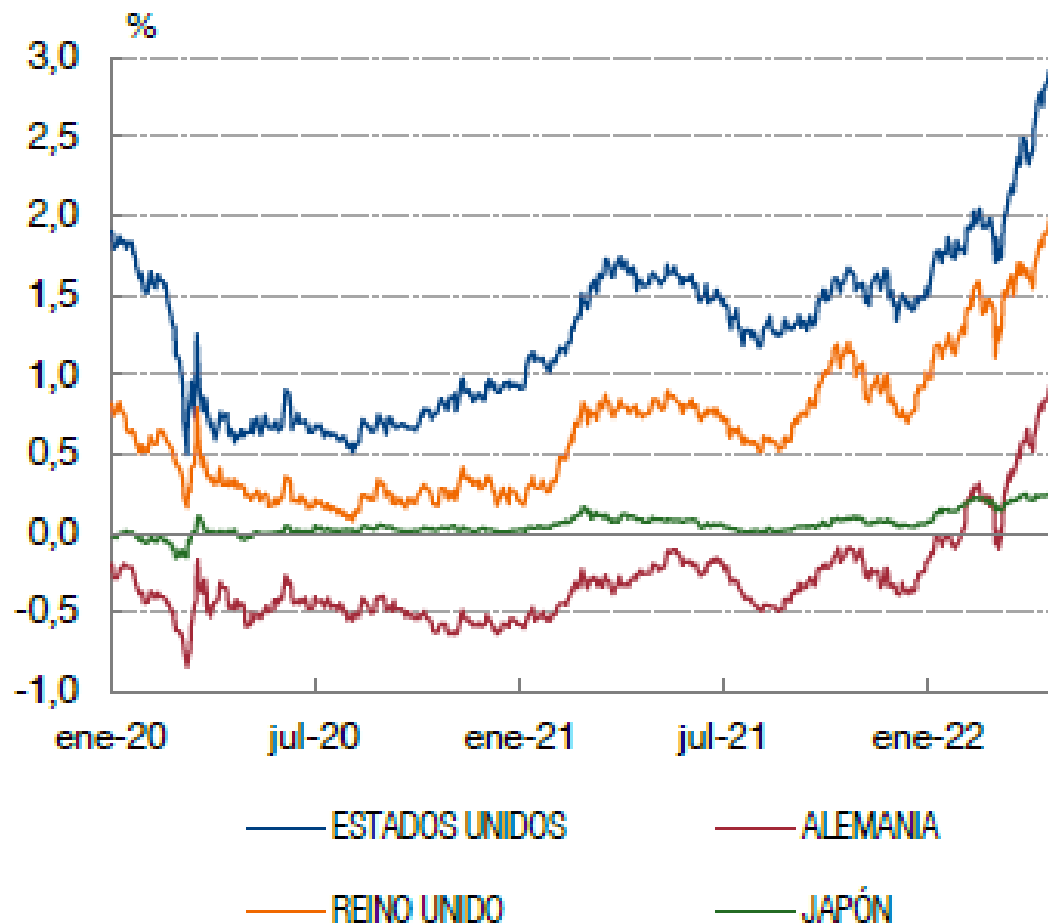
FUENTES: Fondo Monetario Internacional, Consensus Economics y estadísticas nacionales.

a. El período reciente se refiere al promedio entre septiembre de 2021 y marzo de 2022. Los datos históricos comprenden 1999 a 2019. En regiones emergentes los períodos pueden estar incompletos por no disponibilidad de información.

b. Febrero de 2022 para los agregados de emergentes y Asia, excluido China.

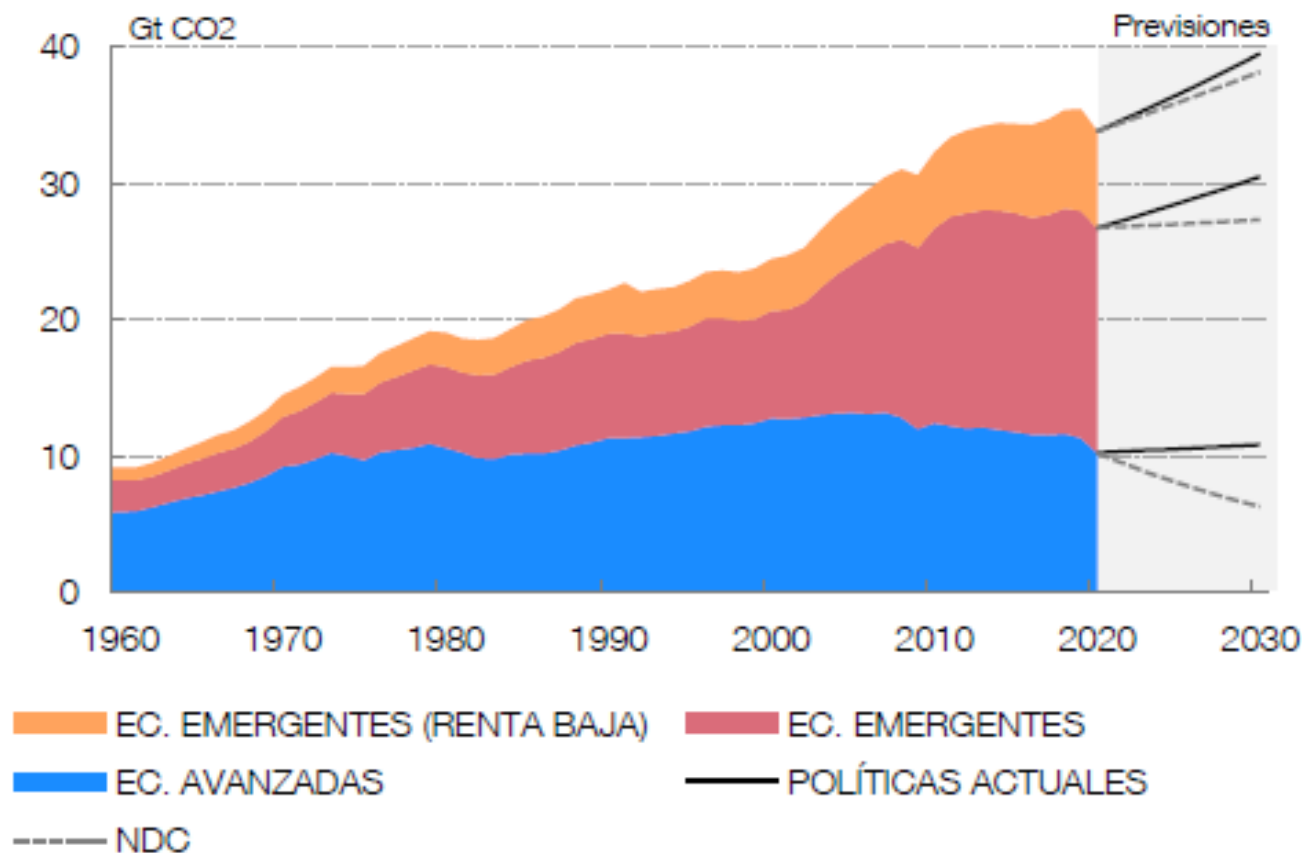
c. Tasas anuales, con proyecciones para 2022 en nueve economías avanzadas: Alemania, Australia, Canadá, España, Estados Unidos, Francia, Italia, Japón y Reino Unido.

### TIPOS DE INTERÉS DE LA DEUDA PÚBLICA A DIEZ AÑOS



FUENTES: Refinitiv Datastream y Bloomberg Data License.

### EMISIONES DE CO2, POR REGIONES (a)



Fuentes: FMI, Global Carbon Project e IPCC.

a. Muestra las emisiones de CO2 procedentes de combustibles fósiles. A partir de 2020, las previsiones se corresponden a un escenario con las políticas actuales. Asimismo, bajo las «NDC» se incluyen, adicionalmente, los compromisos de mitigación a nivel nacional hasta 2030.

b. Los escenarios se corresponden a las trayectorias presentadas en la contribución del Grupo de Trabajo III del IPCC (2022) y se expresan en términos de incrementos de temperatura del planeta en 2100 respecto a los niveles pre-industriales.

### GRANDES CAMBIOS EN LA ACTIVIDAD ECONÓMICA

GLOBALIZACIÓN



DESARROLLO  
TECNOLÓGICO

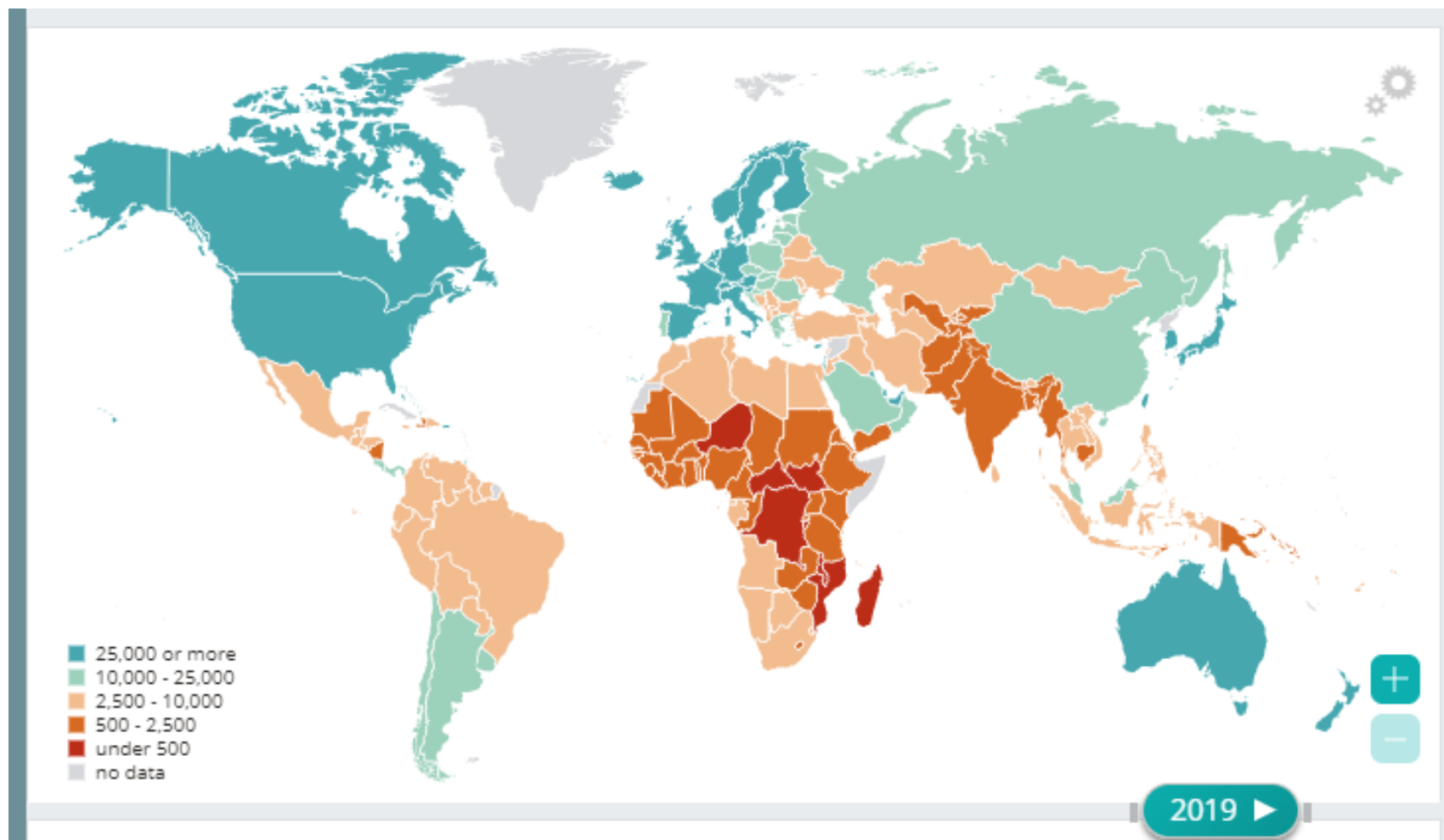


SOSTENIBILIDAD





#### Análisis Geopolítico. Renta per cápita por país.



RENTA PER CAPITA POR PAÍS.

FUENTE: INTERNATIONAL MONETARY FUND.

#### La relevancia de las instituciones públicas (económicas).

Calidad de las instituciones públicas.

Adecuada política económica (pública).

- Confianza ciudadanos.
- Mayor desarrollo social.
- Mayor calidad de vida.





## Actuación de las Instituciones Públicas

- Bancos centrales.
- Reguladores.
- Supervisores.

Las entidades públicas y, en especial, los bancos centrales y los supervisores financieros, tienen un papel fundamental en la anticipación y diagnóstico de las crisis, y en la valoración y puesta en común de los elementos que pueden contribuir a su superación.

#### POR QUÉ LOS BCs DEBEN SER INDEPENDIENTES.

- Porque la **estabilidad de precios** requiere una **visión de largo plazo**, al margen de los ciclos políticos y de los posibles cambios de gobiernos.
- Porque **las decisiones del poder político** se basan más en decisiones a corto plazo.
- Porque en este marco de la política económica, se trata de ejercer funciones que tienen un **carácter eminentemente técnico** y que deben tomarse por **personal especializado**.


#### ESTATUS DE LOS BANCOS CENTRALES.

- Basado en decisiones de las máximas autoridades políticas del Estado (**Parlamento**) y con una atribución de funciones concretas y determinadas (**política monetaria**).
- Fundamentado en la existencia de garantías sobre la **competencia profesional** y en la **integridad personal** de los miembros del organismo independiente, así como en **adecuados controles y procesos de rendición de cuentas**.

#### La independencia de los BCs debe contar con distintos aspectos:

- La *independencia institucional* se basa en que las leyes permitan que sus órganos de gobierno y dirección actúen con autonomía, sin subordinación a otras autoridades.
- La *independencia legal* consiste en que el BC tenga personalidad jurídica propia, diferente de otra autoridad del Estado o Administración Pública.
- La *independencia personal* se establece para que los miembros de los órganos colegiados, la alta dirección y los trabajadores de BC puedan tomar sus decisiones sin injerencias externas, basándose solo en criterios técnicos y profesionales.
- La *independencia financiera* se fundamenta en que el BC cuente con medios financieros suficientes para dotarse de los recursos materiales y humanos imprescindibles para el ejercicio de su misión.
- La *independencia funcional* significa que dentro del ordenamiento jurídico, el BC cuente con los instrumentos legales necesarios para cumplir con sus funciones.





**INICIATIVAS  
Y MEJORES  
PRÁCTICAS**

**A) INDEPENDENCIA Y DESARROLLO DE LAS FUNCIONES**

**B) TRANSPARENCIA, DACIÓN DE CUENTAS Y APERTURA A LA CIUDADANÍA**

**C) TRANSFORMACIÓN Y ADAPTACIÓN AL ENTORNO DIGITAL Y TECNOLÓGICO**

**D) TRABAJAR DESDE EL RIGOR Y LA EXCELENCIA TÉCNICA**

**E) CONSIDERACIONES FINALES**

#### INDEPENDENCIA Y AUTONOMÍA

- Refuerzo de nuestra **Autonomía** (leyes y estatutos).
- **Independencia** desde distintos ámbitos.

**Funcional**

**Institucional**

**Personal**

**Financiera**

- Definición y ejecución de la **política monetaria**. Control de la inflación.
- Incremento de las **funciones técnicas** (opinión sobre política económica).
- Reordenación de los **Comités internos**.

## DESARROLLO DE LAS FUNCIONES

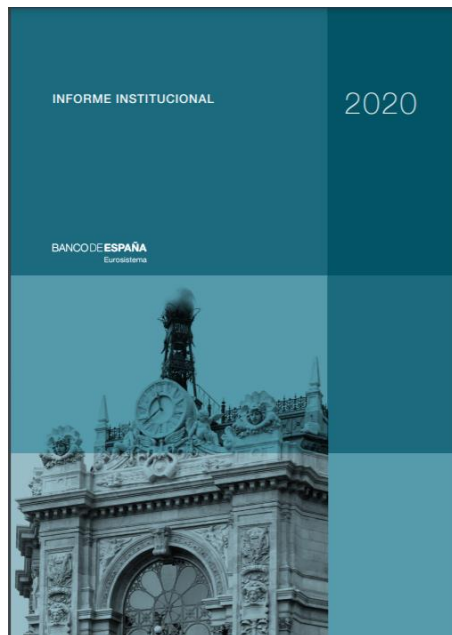
- *Mayor y mejor desarrollo* de las funciones típicas de los BCs.

- *Incremento de nuevas funciones*: Estabilidad

Financiera / Finanzas verdes / Estadísticas / Educación Financiera, etc.



- *Apertura a la sociedad*: Análisis e investigación con transcendencia para la ciudadanía / Bases de datos abiertas / Protección del cliente bancario, etc.



## TRANSPARENCIA Y DACIÓN DE CUENTAS

- La **Transparencia** como ejercicio de apertura y responsabilidad frente a sociedad / representantes públicos / ciudadanos.
- La **Dación de Cuentas** de nuestras actuaciones, actividades, programas y funciones (*Comunicación*).



### Nuevas infografías: imagen más moderna

NUESTRA HISTORIA 1782-2021



PRINCIPALES PUBLICACIONES DIFUNDIDAS CON PERIODICIDAD ANUAL

<b>Informe Anual</b> Contiene una revisión de la evolución económica y financiera de la economía española, y los principales riesgos y vulnerabilidades a los que se enfrenta a corto y a largo plazo. Este informe presta especial atención al entorno internacional, a la zona del euro y a las políticas económicas.	<b>Informe Institucional</b> Ofrece a los ciudadanos una visión completa de la organización, la estructura y las distintas funciones que el Banco tiene encomendadas, así como un resumen de las actividades más relevantes que se han realizado a lo largo del año.
<b>Cuentas Anuales</b> Comprende el balance, la cuenta de resultados y la memoria explicativa. Se elaboran de acuerdo con las normas y los principios contables internos del Banco de España, que están basados en la normativa contable establecida para los bancos centrales nacionales del SEBC.	<b>Memoria de Supervisión</b> Analiza las funciones supervisoras y las actuaciones de supervisión llevadas a cabo durante el período correspondiente. Incluye una descripción detallada de la organización de la supervisión, de las prioridades y estrategias supervisoras adoptadas, de los recursos del Banco de España en materia de supervisión y de la participación en foros internacionales de regulación y de supervisión transnacional.
<b>Memoria de Reclamaciones</b> Resume la actividad desarrollada por el Departamento de Conducta de Clientes del Banco de España. Incluye un análisis estadístico de los expedientes de reclamaciones y quejas tramitados, y un resumen de la normativa de transparencia y de los criterios de buenas prácticas aplicados por dicho departamento durante el correspondiente ejercicio.	<b>Memoria de la Central de Información de Riesgos</b> Resume la actividad de la CIR del Banco de España durante el año, centrándose en los aspectos más relevantes que afectan a la información de riesgos crediticia que recibe y procesa, y a los servicios prestados a sus usuarios.
<b>Central de Balances</b> Contiene datos agregados de los diez últimos años sobre sociedades no financieras y grupos empresariales españoles cotizados y no cotizados (bancos, cuentas de resultados, empleo y salarios, ratios, etc.) así como información comparada con otros centrales de balances europeos.	Todas las publicaciones anuales se pueden consultar en el <a href="#">sitio web del Banco de España</a> .

FUENTE: Banco de España.

### Índice lateral interactivo

Figura 1.0  
PLAN ESTRATÉGICO 2024

	MISIÓN	VISIÓN
	El Banco de España tiene como misión fortalecer el crecimiento económico español. Para ello, persigue la estabilidad de los precios y del sistema financiero, contribuye con su análisis a la formulación de otras políticas económicas.	El Banco de España quiere ser un banco central de referencia, eficiente y comprometido con la sociedad.

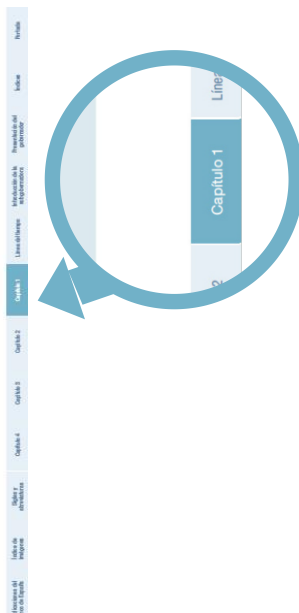
VALORES

- INDEPENDENCIA
- TRANSPARENCIA
- SERVICIO PÚBLICO
- INTEGRIDAD
- EXCELENCIA

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- Mejorar la capacidad de identificación de riesgo temprana ante los riesgos para la estabilidad financiera y económica.
- Modernizar el Banco de España para que sea más eficiente, flexible e innovador.
- Impulsar la excelencia a través de la gestión del talento y del compromiso con los empleados.
- Aumentar la capacidad de influencia en nuestro ámbito de actuación.
- Generar mayor confianza en el Banco de España y más valor para la sociedad.

FUENTE: Banco de España.



### Llamadas que dirigen a otras publicaciones, al sitio web o a vídeos explicativos

Para obtener más información sobre las funciones supervisoras del Banco de España, puede consultarse la Memoria de Supervisión 2021.	Para obtener más información sobre el Laboratorio de Datos del Banco de España (BELab), puede consultarse la sección ¿Qué es BELab? en el sitio web del Banco de España.	Para obtener más información sobre el Portal de Transparencia del Banco de España, puede consultarse el siguiente vídeo. 
--	--	--

## 4. INICIATIVAS Y MEJORES PRÁCTICAS

### B) TRANSPARENCIA, DACIÓN DE CUENTAS Y APERTURA A LA CIUDADANÍA





## TRANSFORMACIÓN DEL SISTEMA FINANCIERO.

### Cambio disruptivo en el sector financiero y bancario.

- *Nuevos operadores (Fintech).*
- *Sistemas de pago.*
- *Sistemas descentralizados (Blockchain).*
- *Cryptoactivos (pros / cons).*

**Monedas digitales  
soberanas**

**SandBox**



## TRANSFORMACIÓN DIGITAL INTERNA.

- Fijación de **OBJETIVOS**.
- Creación de una **CULTURA** corporativa.
- Planes **INSTITUCIONALES** y comunes.
- Potenciación de la **INNOVACION**.
- Adaptación a **NUEVAS FORMAS DE TRABAJO** (teletrabajo).



## MODERNIZACIÓN DE LOS BANCOS CENTRALES

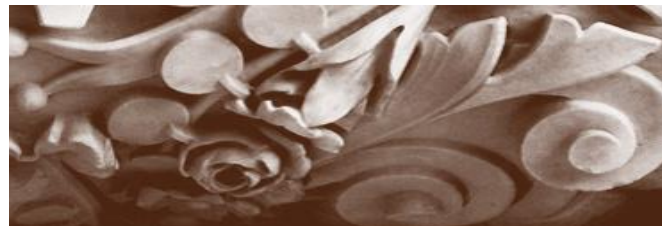


Basada en los principios de:

- **Coordinación y transversalidad.**
- Trabajo en **equipo.**
- **Valoración de costes.**
- Evaluación de las **políticas y actuaciones.**

## COMPROMISO INSTITUCIONAL

- **Marco ético de actuación.**



**EFICACIA**

**AUSTERIDAD**

**PROPORCIONALIDAD**

**Una actuación integral, basada en parámetros de eficiencia, que implique el compromiso en el desarrollo de nuestras funciones y el cumplimiento de las mismas.**

## IMPLICACIÓN DEL PERSONAL / STAFF

El compromiso de nuestros empleados en el desarrollo de nuestros objetivos, desde la identificación y responsabilidad institucional.

Políticas de:

- *Comunicación.*
- *Desarrollo profesional.*
- *Cultura corporativa.*
- *Líneas horizontales.*



## **NUEVA RESPONSABILIDAD INSTITUCIONAL**

**Educación y cultura financiera**

**Sostenibilidad medioambiental interna**

**Ayudas y desarrollo de la investigación económica**

**Fomento de la cultura y el patrimonio interno**

**Incremento de la actividad social (programas de voluntariado)**



## CONSIDERACIONES FINALES. Utilidad de las reuniones/encuentros internacionales de expertos.

- Análisis del **entorno exterior**.
- Visión amplia y **estrategia global**.
- Conocimiento de **mejores prácticas**.
- Cooperación y **coordinación internacional**.
- **Asistencia técnica** (traslado a los staff de los BCs).

GRACIAS POR SU ATENCIÓN

